Структурное подразделение государственного бюджетного общеобразовательного учреждения Самарской области средней общеобразовательной школы "Образовательный центр" имени Героя Советского Союза Ваничкина Ивана Дмитриевича с. Алексеевка муниципального района Алексеевский Самарской области - центр дополнительного образования детей "Развитие"

Утверждаю. Директор Алексеевка В.А. Чередникова Приказ от 01-10-2020 г. №220-од

ПОЛОЖЕНИЕ

о реализации Целевой модели наставничества в Центре дополнительного образования детей «Развитие»

Принято на заседании педагогического совета протокол №1 от 18 сентября 2020 г.

1. Общие положения

- 1.1. Настоящее Положение определяет цели, задачи, порядок внедрения целевой модели наставничества (далее модель наставничества) в ЦДОД «Развитие» (далее Центр), права и обязанности наставников и наставляемых, куратора внедрения Целевой модели наставничества, регламентирует взаимоотношения между наставником и наставляемыми.
- 1.2. Модель наставничества реализуется на основании Распоряжения Министерства просвещения Российской Федерации № Р-145 от 25.12.2019 года "Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися", а также в целях реализации федерального проекта "Успех каждого ребенка" национального проекта "Образование".
- 1.3. Деятельность наставничества строится на общечеловеческих принципах демократии, гуманности, согласия и открытости.
- 1.4. Основные термины и понятия, применяемые в настоящем Положении:

Целевая модель наставничества — система условий, ресурсов и процессов, необходимых для реализации системы наставничества в образовательной организации.

Наставничество — универсальная технология передачи опыта, знаний, формирования навыков, компетенций, метакомпетенций и ценностей через неформальное взаимополезное общение, основанное на доверии и партнерстве. Форма наставничества — способ реализации системы наставничества через организацию работы наставнической пары или группы, участники которой находятся в заданной ролевой ситуации, определяемой потребностями наставляемых, конкретными целями и задачами наставнической пары или группы.

Наставляемый — участник наставнической пары или группы, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке решает конкретные личные и профессиональные задачи, приобретает новый опыт и развивает новые навыки и компетенции. Наставляемым может стать любой обучающийся по дополнительным общеобразовательным программам, а также молодой специалист и любой педагог, изъявивший желание.

Молодой специалист - педагог, имеющий малый опыт работы — от 0 до 3 лет, испытывающий трудности с организацией учебного процесса, взаимодействием с учениками, другими педагогами, администрацией или родителями. Специалист, находящийся в процессе адаптации на новом месте работы, которому необходимо получить представление о традициях, особенностях, регламенте и принципах образовательной организации.

Наставник — участник программы наставничества, имеющий успешный опыт в достижении личностного и профессионального результата, обладающий опытом и навыками, необходимыми для повышения уровня компетенций и самореализации наставляемого. Наставниками могут быть обучающиеся образовательной организации, выпускники, педагоги и специалисты образовательной организации, изъявивших готовность принять участие в реализации Целевой модели наставничества в части профессионального самоопределения обучающихся.

Куратор – специалист образовательной организации, который осуществляет организационное, аналитическое, информационное сопровождение реализации системы наставничества.

Метакомпетенции — "гибкие" навыки, позволяющие формировать новые знания и компетенции, например, способность к самообразованию и саморазвитию, коммуникативные навыки, эмоциональный интеллект, критическое мышление и другие.

Дорожная карта — универсальный наглядный пошаговый инструмент планирования по развитию проекта/организации/стратегии и так далее с обозначением основных этапов, сроков, мероприятий по достижению ключевых показателей в краткосрочной или долгосрочной перспективе.

- 1.5. Работа с молодыми специалистами начинается с момента подписания приказа директора школы об организации наставничества и о закреплении за начинающим педагогом наставника.
- 1.6. Наставничество по форме «учитель учитель» является функциональной обязанностью, оплачиваемой на основании приказа.

2. Цель и задачи

- 2.1. Целью реализации Целевой модели наставничества в Центре является создание условий для раскрытия потенциала личности наставляемого, формирования эффективной системы поддержки, самоопределения и профессиональной ориентации всех учащихся в возрасте от 10 лет, педагогических работников, в том числе молодых специалистов.
- 2.2. Задачи внедрения Целевой модели наставничества:
 - улучшить показатели Центра, в образовательной, социокультурной, спортивной и других сферах;
 - подготовить обучающегося к самостоятельной, осознанной и социально продуктивной деятельности в современном мире, раскрыть его личностный, творческий потенциал, поддержать в формировании и реализации индивидуальной образовательной траектории;
 - сформировать психологически комфортную среду для развития и повышения квалификации педагогов, увеличить число закрепившихся в профессии педагогических кадров;
 - способствовать эффективному обмену личностным, жизненным и профессиональным опытом для каждого субъекта образовательной и профессиональной деятельности;
 - сформировать открытое и эффективное сообщество, способное на комплексную поддержку деятельности Центра, в котором выстроены доверительные и партнерские отношения.

3. Механизм реализации Целевой модели наставничества

- 3.1. Для реализации системы наставничества формируется рабочая группа из числа специалистов и педагогических работников Центра.
- 3.2. Рабочая группа осуществляет следующие функции:
 - разрабатывает и реализует Дорожную карту по внедрению Целевой модели наставничества;
 - осуществляет организационное и методическое сопровождение работы наставнических пар и групп;
 - организует аналитическую и информационную работу в рамках компетенций; отбор и обучение наставников;
 - осуществляет персонифицированный учет обучающихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в программе наставничества;
 - формирует наставнические пары и группы;
 - осуществляет своевременную и систематическую отчетность;
 - проводит внутренний мониторинг реализации и эффективности системы наставничества в Центре;
 - участвует в муниципальных/региональных/федеральных образовательных событиях, направленных на повышение профессиональных компетенций в части реализации системы наставничества;
 - обеспечивает формирование баз данных наставников и наставляемых.

- «ученик ученик»;
- «учитель учитель».

Организация работы по данным формам в каждой наставнической паре или группе предполагает решение индивидуальных конкретных задач и потребностей наставляемого, исходя из ресурсов наставника, определенных в ходе предварительного анализа.

3.4. Мониторинг и оценка результатов реализации системы наставничества понимается как система сбора, обработки, хранения и использования информации о реализации Целевой модели наставничества в Центре и организуется 1 раз в полгода до 20 декабря и до 20 мая ежегодно. Информационная поддержка системы наставничества осуществляется через размещение информации на официальном сайте Центра. Обновление информации на ресурсах осуществляется по необходимости.

4. Функции куратора внедрения Целевой модели наставничества

- 4.1. Куратор назначается приказом директора ГБОУ СОШ с. Алексеевка.
- 4.2. Куратором может быть назначен любой педагогический или административный работник из числа специалистов Центра.
- 4.3. Куратор выполняет следующие задачи:
 - сбор и работа с базой наставников и наставляемых;
 - организация обучения наставников, в том числе привлечение экспертов для проведения обучения;
 - контроль за организацией мероприятий Дорожной карты, внедрения Целевой модели наставничества;
 - участие в оценке вовлеченности учащихся в различные формы наставничества;
 - мониторинг реализации и получение обратной связи от участников.

5. Права и обязанности наставника

5.1. Наставник обязан:

- разрабатывать план мероприятий в рамках организации работы наставнической пары/группы;
- участвовать в реализации Дорожной карты в рамках компетенции;
- регулярно посещать образовательные события, организованные в рамках обучения наставников;
- оказывать всестороннюю помощь и поддержку наставляемому;
- предоставлять результаты наставнической работы по запросу куратора;
- способствовать развитию информационного освещения реализации системы наставничества в образовательной организации;
- внимательно и уважительно относиться к наставляемому.

5.2. Наставник имеет право:

- способствовать своевременному и качественному выполнению поставленных задач наставляемым;
- совместно с куратором определять формы работы с наставляемым;
- принимать участие в обсуждениях и мероприятиях, направленных на развитие системы наставничества в образовательной организации;
- вносить предложения куратору и заведующему Центра по внесению изменений в Дорожную карту;
- привлекать других специалистов для расширения компетенций наставляемого.

6. Права и обязанности наставляемого

6.1. Наставляемый обязан:

• регулярно посещать встречи, образовательные события в соответствии с индивидуальным планом;

- выполнять своевременно и качественно задачи, поставленные наставником;
- внимательно и уважительно относиться к наставнику и другим участникам наставнической группы.
- 6.2. Наставляемый имеет право:
 - вносить предложения в индивидуальный план обучения в рамках организации работы наставнической пары/группы;
 - принимать участие в обсуждениях и мероприятиях, направленных на развитие системы наставничества в образовательной организации;
 - в индивидуальном порядке обращаться к наставнику за советом, помощью по волнующим вопросам.

7. Заключительные положения

- 7.1. Настоящее Положение вступает в силу с момента утверждения руководителем образовательной организации и действует бессрочно.
- 7.2. В настоящее Положение могут быть внесены изменения и дополнения в соответствии с вновь принятыми законодательными и иными нормативными актами на региональном и федеральном уровнях и вновь принятыми локальными нормативными актами.